

**УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ  
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ  
БРОЈ: 2750/XXI-2)  
ДАТУМ: 29.09.2017. год.  
Крагујевац**

**ПРОГРАМ РАДА СА ДИНАМИКОМ ИЗВОЂЕЊА НАСТАВЕ  
НА НАСТАВНОМ ПРЕДМЕТУ ОСНОВНИХ АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА**

Студијски програм/студијски програми: Пословна економија и менаџмент, Економија
<b>Врста и ниво студија:</b> Основне академске студије
<b>Назив предмета: ТЕОРИЈА ОДЛУЧИВАЊА</b>
<b>Наставник (Презиме, средње слово, име): Бабић М. Верица; Николић Д. Јелена</b>
<b>Статус предмета (на којим смеровима):</b> Међународни менаџмент (обавезни предмет), Маркетинг (обавезни предмет); Финансије, берзе и банкарство (изборни); VII семестар
<b>Број ЕСПБ: 7</b>
<b>Услов:</b> Основна знања из области менаџмента и организације, основа статистике и теорије вероватноће
<b>Циљ предмета</b> Изучавање релевантних аспеката процеса решавања пословних проблема које подразумева доношење низа одлука у условима комплексности, неизвесности и дисkontинуитета карактеристичним за проблеме савременог менаџмента. Проблеми индивидуалног и групног доношења одлука биће истраживани кроз анализу фактора који детерминишу избор решења. Модели расуђивања и избора ће бити анализирани из перспективе нормативне теорије одлучивања засноване на формулисању принципа за компаративну евалуацију и избор конкурентних алтернатива, као и дескриптивне теорије одлучивања засноване на анализи понашања доносиоца одлука у рејлним условима одлучивања. Посебно ће бити разматрани модели потпуне и ограничене рационалности у одлучивању засновани на различитом перципирању двосмислености, неизвесности и склоности ка ризику.
<b>Исход предмета</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Студенти ће стећи знања из области теорије одлучивања;</li><li>• Студенти ће бити оснапсобљени да прикупљају и интерпретирају релевантне информације у домену индивидуалног, групног и организационог одлучивања;</li><li>• Способност анализа рејлних ситуација одлучивања;</li><li>• Способност да размењују информације, идеје и решења у комуникацији са колегама;</li><li>• Вештине истраживања проблема у оквирима садржине предмета;</li><li>• Вештине писања семинарских радова, рада у групи, презентације проблема на бази анализе, оцене и синтезе прикупљених информација;</li><li>• Развијање вештина потребних за прелазак на следећи ниво студирања.</li></ul>
<b>Садржај предмета</b> <b>Теоријска настава</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Процес доношења одлука (појам, кључни елементи, фактори);</li><li>• Фазе процеса доношења одлука;</li><li>• Нормативна теорија одлучивања;</li><li>• Дескриптивна теорија одлучивања;</li><li>• Индивидуално и групно одлучивање;</li><li>• Модели стратегијског одлучивања;</li><li>• Модели анализе одлучивања;</li><li>• Вишеатрибутивно одлучивање</li></ul> <b>Практична настава:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Студије случајева</li></ul>

**Литература (назив и број страна):**

- Бабић, В. (1995). Стратегијско одлучивање, Институт за економику и финансије, Београд (13-49, 67-87, 109-135);
- Павличић, Д. (2015). Теорија одлучивања, Економски факултет, Београд (13-66; 89-153; 174-200; 255-280; 309-390; 419-467).

Број часова активне наставе					Остали часови
Предавања: 3	Вежбе: 2	Други облици наставе: -	Студијски истраживачки рад: -		1

**Методе извођења наставе**

Настава ће се изводити уз активно учешће студената у дискусијама, индивидуалном и групном раду. Студенти ће одабрати студију случаја која ће бити предмет њиховог самосталног или групног истраживачког рада.

**Оцена знања (максимални број поена 100)**

Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност у току предавања	10 поена	писмени испит	
практична настава	-	усмени испит	30 поена
колоквијум-и	25+25=50 поена	.....	
семинар-и	10		

**ДИНАМИКА ИЗВОЂЕЊА НАСТАВЕ ПО ТЕМАТСКИМ ЦЕЛИНАМА**

ТЕМАТСКА ЦЕЛИНА	ДАТУМ ОБРАДЕ (РАДНА НЕДЕЉА)		ЛИТЕРАТУРА (од-до стр.)
	ПРЕДАВАЊА	ВЕЖБЕ	
<b>1. УВОДНО ПРЕДАВАЊЕ</b> • Процес доношења одлука • Процес решавања проблема • Појам и врсте одлука	I недеља	I недеља	Стратегијско одлучивање (13-21) Теорија одлучивања (1-10)
<b>2. ТЕОРИЈЕ ОДЛУЧИВАЊА</b> • Нормативна теорија - опште карактеристике и критика; • Дескриптивна теорија – опште карактеристике; Концепт ограничене рационалности.	II недеља	II недеља	Стратегијско одлучивање (25-49)
<b>3. ФАКТОРИ ПРОЦЕСА ДОНОШЕЊА ОДЛУКА</b> • Окружење • Структура моћи • Организациона култура	III недеља	III недеља	Стратегијско одлучивање (67-87)
<b>4. ФАЗЕ ПРОЦЕСА ОДЛУЧИВАЊА</b> • Фаза идентификације проблема; • Фаза развоја алтернатива; • Фаза избора.	IV недеља	IV недеља	Стратегијско одлучивање (109-131)
<b>5. ГРУПЕ КАО ДОНОСИОЦИ ОДЛУКА</b> • Појам и особине ефективне групе; • Узроци лоших групних одлука; • Индивидуално vs. групно одлучивање.	V недеља	V недеља	Теорија одлучивања (419-448)

<b>6. ПРВИ КОЛОКВИЈУМ</b>	VI недеља	VI недеља	Стратегијско одлучивање (13-49; 67-87; 109-131) Теорија одлучивања (1-10; 419-448)
<b>7. ДОНОСИЛАЦ ОДЛУКЕ И ЊЕГОВЕ ПРЕФЕРЕНЦИЈЕ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Релације преференције и индиференције;</li> <li>• Услови рационалности.</li> </ul> <b>МОДЕЛ ДОНОШЕЊА ОДЛУКЕ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Табела одлучивања и елементи одлуке;</li> <li>• Услови извесности, ризика и неизвесности;</li> <li>• Стабло одлучивања.</li> </ul>	VII недеља	VII недеља	Теорија одлучивања (13-21, 30-43)
<b>8. МЕТОДИ ИЗБОРА У УСЛОВИМА НЕИЗВЕСНОСТИ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оптимистички и пессимистички метод;</li> <li>• Хурвицов метод (метод оптимизма-пессимизма);</li> <li>• Севицов метод (<i>minimax</i> кајања);</li> <li>• Лапласов метод недовољног разлога;</li> <li>• Избор метода одлучивања.</li> </ul>	VIII недеља	VIII недеља	Теорија одлучивања (49-66)
<b>9. ОДЛУЧИВАЊЕ У УСЛОВИМА РИЗИКА</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методи избора у условима ризика – метод максималне очекиване вредности и минималног очекиваног кајања.</li> </ul> <b>ПРИМЕНА КОНЦЕПТА КОРИСНОСТИ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кардинална функција корисности;</li> <li>• Однос према ризику и облик криве корисности.</li> </ul>	IX недеља	IX недеља	Теорија одлучивања (89-100, 109-121)
<b>10. ДОПУНСКА ИНФОРМАЦИЈА И ЊЕНА ЦЕНА</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Потпуна информација и њена цена;</li> <li>• Делимична информација и њена цена;</li> <li>• <i>Preaposteriori</i> анализа и Бајесова теорема.</li> </ul>	X недеља	X недеља	Теорија одлучивања (133-153)

<b>11. ВИШЕАТРИБУТИВНО ОДЛУЧИВАЊЕ</b> • Модел вишеатрибутивног одлучивања и особине атрибута; • Некомпензацијски и компензацијски методи одлучивања; • Избор метода одлучивања.	XI недеља	XI недеља	Теорија одлучивања (174-200)
<b>12. ГРУПНО ОДЛУЧИВАЊЕ</b> • Услови рационалности групног одлучивања; • Анализа метода групног гласања; • Методи гласања који се заснивају на првим изборима; • Методи гласања који се заснивају на комплетним ранг листама.	XII недеља	XII недеља	Теорија одлучивања (255-280)
<b>13. ДРУГИ КОЛОКВИЈУМ</b>	XIII недеља	XIII недеља	Теорија одлучивања (13-21; 30-43; 49-66; 89-100; 109-121; 133-153; 174-200; 255-280)
<b>14. БИХЕВИОРИСТИЧКА ТЕОРИЈА ОДЛУЧИВАЊА</b> • Анализа грешака у процесу одлучивања – дефинисање циљева и фаза идентификације проблема	XIV недеља	XIV недеља	Теорија одлучивања (309-345)
<b>15. БИХЕВИОРИСТИЧКА ТЕОРИЈА ОДЛУЧИВАЊА</b> • Анализа грешака у процесу одлучивања - фазе развоја алтернатива и избора	XV недеља	XV недеља	Теорија одлучивања (349-390, 453-465)

<b>НАЧИН ПОЛАГАЊА ИСПИТА</b> (писмено и/или усмено)	Усмено
I КОЛОКВИЈУМ (Литература од-до стр.)	Укупно 115 страна: Стратегијско одлучивање (13-49; 67-87; 109-132) Теорија одлучивања (1-10; 419-448)
II КОЛОКВИЈУМ (Литература од-до стр.)	Укупно 120 страна: Теорија одлучивања (13-66; 89-153; 174-200; 255-280)
БРОЈ КАБИНЕТА И ВРЕМЕ ПРИЈЕМА ПРЕДМЕТНИХ ПРОФЕСОРА	Проф. др Верица Бабић, Е-117, Пријем: уторак и среда 11-13 <sup>h</sup> Доц. др Јелена Николић, Е-113, Пријем: уторак и среда 11-13 <sup>h</sup>
БРОЈ КАБИНЕТА И ВРЕМЕ ПРИЈЕМА ПРЕДМЕТНИХ АСИСТЕНАТА	/

БРОЈ ТЕЛЕФОНА И Е-МАИЛ ПРЕДМЕТНИХ ПРОФЕСОРА	Верица Бабић, тел: 034/303-573, vbabic@kg.ac.rs Јелена Николић, тел: 034/303-544, jnikolic@kg.ac.rs
БРОЈ ТЕЛЕФОНА И Е-МАИЛ ПРЕДМЕТНИХ АСИСТЕНАТА	/



Достављено:

- Продекану за наставу
- Студентској служби
- Архиви Већа