

Студијски програм: Економија и пословно управљање и Пословна информатика			
Назив предмета: Управљање интеграционим процесима предузећа			
Наставник/наставници: Слађана Савовић			
Статус предмета: студијски програм Економија и пословно управљање, обавезан на модулу Менаџмент, изборни на модулу Финансије, банкарство и осигурање; изборни на студијском програму Пословна информатика			
Број ЕСПБ: 7			
Услов:			
Циљ предмета Основни циљ предмета је развијање неопходних теоријских и практичних знања за разумевање проблематике спајања и преузимања предузећа. Фокус ће бити на анализи улоге и значаја спајања и преузимања предузећа у савременим условима пословања. Сагледаће се концепцијски оквир процеса спајања и преузимања предузећа и анализирати различите фазе, од припремне до фазе постаквизиционе интеграције. Анализираће се различите такике напада на циљно предузеће, као и мере одбране од преузимања. Нагласак ће бити на објашњавању значаја различитих припремних активности у процесу преузимања предузећа, попут дубинске анализе циљног предузећа, вредновања циљног предузећа, доношења одлуке о начину финансирања и др. Посебна пажња биће усмерена ка сагледавању изазова који су инхерентни фази постаквизиционе интеграције, мерењу и евалуацији успеха интеграционих процеса предузећа, као и анализи фактора су од кључног значаја за успех интеграционих процеса предузећа.			
Исход предмета Очекује се да ће студенти успешним савладавањем градива из овог предмета бити оспособљени да: разумеју интеграционе процесе предузећа, схвате значај адекватне припреме за приступање процесима спајања и преузимања предузећа, разумеју могуће проблеме постаквизиционе интеграције, упознају различите начине за мерење успеха интеграционих процеса. Знање и вештине које студенти буду стицали оспособљаваће их да адекватно решавају проблеме и изазове који су инхерентни процесима спајања и преузимања предузећа.			
Садржај предмета <i>Теоријска настава</i> Спајања и преузимања предузећа у савременим условима пословања; Еволуција развоја интеграционих процеса предузећа; Мотиви имплементације интеграционих процеса предузећа, Теоријски аспекти проучавања интеграционих процеса предузећа; Тактике напада на циљно предузећа; Тактике одбране од преузимања; Преаквизиционе фазе: <i>Due diligence</i> – детаљно истраживање циљног предузећа, Вредновање циљног предузећа, Финансирање спајања и преузимања предузећа, Интеграционо планирање; Изазови управљања фазом постаквизиционе интеграције; Мерење и евалуација ефикасности интеграционих процеса предузећа; Фактори који детерминишу успех интеграционих процеса предузећа. <i>Практична настава</i> Вежбе - Анализа реалних случајева спајања и преузимања предузећа у циљу упознавања студената са стварним изазовима имплементације ових процеса; Дискусије о различитим теоријским концептима и упоређивање са реалним примерима из праксе; Израда и презентовање случајева спајања и преузимања предузећа.			
Литература Основна литература: Савовић (2018). <i>Изазови управљања интеграционим процесима предузећа</i> , Економски факултет Универзитета у Крагујевцу Допунска литература: одабрана поглавља - Денчић-Михајлов, К. (2009). <i>Стратегија и тактика преузимања предузећа</i> , Економски факултет Универзитета у Нишу.			
Број часова активне наставе	Теоријска настава: 3	Практична настава: 2	
Методe извођења наставе: Теоријска настава, практична настава, самостални рад студената, консултације			
Оцена знања (максимални број поена 100)			
Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност у току предавања	15	писмени испит	
практична настава	15	усмени испт	30
колоквијум-и	40	
семинар-и			