

**УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ**



**СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ**

Крагујевац, децембар 2025. године

Савет Економског факултета Универзитета у Крагујевцу на основу Правилника о стандардима и поступку за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Сл. гласник РС“, број 13/2019 и 78/2024) и чл. 57. ст. 1. тач. 14. Статута Факултета, на предлог Декана Факултета, број 3184 од 04. 12. 2025. године, на седници одржаној 09. 12. 2025. године, усвојио је

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

1. УВОД

Стратегија обезбеђења квалитета је стратешки развојни документ из области обезбеђења квалитета високог образовања на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу (у даљем тексту: Факултет). Факултет је опредељен да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета у свим областима свог деловања.

Стратегија обезбеђења квалитета (у даљем тексту: Стратегија) одређује основне приоритете везане за обезбеђење квалитета у области високог образовања, као и начине унапређења квалитета у свим сегментима рада Факултета. Стратегија је документ који ће се периодично преиспитивати и унапређивати, односно допуњавати и служи као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

Факултет утврђује стратегију обезбеђења квалитета:

- студијских програма;
- наставног процеса;
- ваннаставног процеса;
- научно–истраживачког и стручног рада;
- наставника и сарадника;
- студената;
- административног особља;
- уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса;
- управљања Факултетом и квалитетом ненаставне подршке;
- простора и опреме;
- финансирања и
- ваннаставних активности и услова рада и студирања.

Стратегија обезбеђења квалитета је документ доступан јавности.

2. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ СТРАТЕГИЈЕ

Факултет обезбеђује квалитет високог образовања у складу са усвојеним документима у области високог образовања. Основу за израду Стратегије обезбеђења квалитета чине следећа документа:

1. Лисабонска конвенција о признавању квалификација / диплома у високом образовању (11.4.1997. године), коју је ратификовала наша држава 2003. године;
2. Болоњска декларација (19.6.1999. година) коју је потписала наша држава 2003. године;
3. Закон о високом образовању („Службени Гласник РС“, бр. 88/2017, 27/2018 (др. закон), 73/2018, 67/2019, 6/2020 (др. закони), 11/2021 (аутентично тумачење), 67/2021 (др. закон), 67/2021, 76/2023 и 19/2025);
4. Правилник о стандардима и поступку за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Службени Гласник РС“, бр. 13/2019

и 78/2024);

5. Правилник о стандардима за почетну акредитацију високошколских установа и студијских програма („Службени Гласник РС“, бр. 13/2019);
6. Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа („Службени Гласник РС“, бр. 13/2019);
7. Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени Гласник РС“, бр. 13/2019);
8. Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени Гласник РС“, бр. 78/2024);
9. Статут Економског факултета Универзитета у Крагујевцу;
10. Анализа тренутног стања високог образовања на Факултету (тзв. SWOT анализа из Извештаја о самовредновању Економског факултета Универзитета у Крагујевцу из 2024. године);
11. Финансијски извештај за последње три године;
12. Годишњи извештаји о раду Факултета;
13. Остала релевантна документа Факултета, као и Универзитета у Крагујевцу, чији је Економски факултет члан.

У складу са наведеним документима, Факултет је стратешки опредељен да се континуирано стара о развоју високог образовања, односно о унапређењу квалитета у одговарајућим областима, као и о интегрисању у јединствени Европски образовни простор.

3. ПРИНЦИПИ И НАЧЕЛА

Делатност Факултета се заснива на следећим принципима:

- академска слобода;
- организациона аутономија;
- поштовање људских права и грађанских слобода, укључујући забрану свих видова дискриминације;
- уважавање хуманих и демократских вредности националне и европске традиције и културног наслеђа;
- усклађивање са Европским системом образовања и унапређивање академске мобилности студената, наставног и ваннаставног особља;
- учешће студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима која су од значаја за квалитет наставе;
- афирмација иновативности и конкуренције, у циљу пораста квалитета и ефикасности високошколског система;
- јединство процеса наставе, научно-истраживачког и стручног рада;
- принцип обезбеђења ресурса за очекивани ниво квалитета;
- отвореност према јавности и грађанима;
- принцип обезбеђења знања и вештина од значаја за окружење;
- обезбеђивање ефикасности студирања и квалитета резултата од интереса за ширу друштвену заједницу;
- повезаност са предуниверзитетским (средњошколским) образовањем; и
- заштита интелектуалне својине у процесима трансфера знања.

Факултет се у свом раду руководи следећим начелима:

- *Отвореност и транспарентност*

Обезбеђивање јавности рада, доступности информација и неговање културе разговора са студентима, запосленима и широм академском и друштвеном заједницом.

- *Култура квалитета*

Стално унапређивање система и механизма обезбеђења, праћења и унапређења квалитета наставног, научно-истраживачког и стручног рада.

- *Академска честитост и одговорност*

Поштовање етичких принципа, академске слободе, одговорности у одлучивању и доследне примене стандарда у свим процесима.

- *Учешће студената*

Активно учешће студената у обликовању наставног процеса, вредновању квалитета и развоју студијских програма, као и неговање партнерског односа у циљу унапређења исхода студирања и креирању академског окружења.

- *Мобилност и сарадња*

Подстицање међународне и домаће мобилности студената и наставника, развијање сарадње са другим високошколским институцијама, научним организацијама и привредом.

- *Изврсност и иновативност*

Тежња ка високим стандардима у настави и истраживању, подстицање иновативних приступа, креативности и флексибилности у развоју Факултета.

- *Усклађеност са међународном академском праксом*

Континуирано праћење, примена и интеграција релевантних међународних стандарда и препорука за обезбеђење квалитета у високом образовању.

- *Континуирано унапређење процеса рада*

Развој и примена савремених достигнућа, метода и алата у свим сегментима рада, уз редовно анализирање постигнутих резултата и предузимање мера за њихово унапређење.

- *Одговорно и ефикасно коришћење ресурса*

Обезбеђивање финансијских, кадровских и техничких ресурса, као и њихово рационално и одговорно коришћење.

- *Конкурентност и упоредивост*

Позиционирање Факултета као конкурентне и упоредиве институције у националном и међународном простору високог образовања.

- *Подришка успешности студирања*

Развијање механизма који подстичу напредовање, мотивисаност и благовремено завршавање студија на свим нивоима.

4. МИСИЈА И ВИЗИЈА ФАКУЛТЕТА

(А) МИСИЈА ФАКУЛТЕТА:

Полазећи од тога да је образовање покретач развоја друштва, мисија Факултета јесте спровођење образовне и научно-истраживачке делатности у складу са трендовима образовања у свету и захтевима пословних субјеката, уз континуирано иновирање наставних садржаја и примену савремених метода и техника у едукацији и научно-истраживачком раду и стално унапређење квалитета.

(Б) ВИЗИЈА ФАКУЛТЕТА

Факултет тежи да постане водећа високошколска институција у региону, препознатљива по квалитету наставно-образовног и научно-истраживачког процеса у области економије и менаџмента. Факултет се развија као савремена, отворена и иновативна академска заједница која ствара окружење у коме студенти, наставници и сарадници заједнички обликују знања и праксе релевантне за динамично економско окружење.

5. ЦИЉЕВИ

Циљ израде и реализације Стратегије обезбеђења квалитета јесте доследно остваривање законом утврђених циљева високог образовања и подршка визији даљег развоја Факултета. Факултет је посвећен унапређивању и ширењу образовних, научних и стручних компетенција, као и активном учешћу у међународном простору високог образовања.

У складу са наведеним, Факултет као своје дугорочне циљеве поставља:

- повећање интересовања за студије и развој наставних садржаја кроз обogaћивање обима, квалитета и актуелности наставних програма;
- унапређење студијских програма и наставе у складу са савременим светским трендовима, обезбеђујући квалитетне услове рада и учења;
- унапређење ефикасности студирања кроз боље планирање наставе, подршку студентима и праћење исхода учења;
- развој научно-истраживачких активности и унапређење рада наставног и ненаставног особља кроз јачање квалитета и обима истраживања;
- успостављање и развој програма целоживотног учења који омогућавају континуирано усавршавање знања и развој професионалних компетенција;
- примена савремених технологија и рационално коришћење ресурса ради оптимизације свих процеса рада;
- јачање партнерских односа и сарадње са домаћим и страним факултетима и универзитетима, са циљем унапређења високог образовања;
- континуирана иновација у свим сегментима образовања и повећање доприноса Факултета развоју академске, локалне и националне заједнице;
- обезбеђење квалитета свих процеса рада и подизање укупног нивоа квалитета постигнутих резултата;
- унапређење административних процедура кроз јасно дефинисање општих аката и унапређење свих пословних процеса;
- стално усавршавање знања и вештина запослених и неговање културе квалитета у свим сегментима рада Факултета.

6. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Факултет утврђује мере за обезбеђење квалитета кроз следеће периодичне процесе:

1. Самовредновање и оцена квалитета студијских програма и установе у интервалима од највише три године, а по потреби и краћим роковима, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање и општим актима Факултета.
2. Континуирано праћење и унапређење квалитета рада од стране Комисије за обезбеђење квалитета, са редовним периодичним извештавањем Наставно-научног већа.
3. Обезбеђење кадрова и инфраструктуре за прикупљање, обраду и анализу података релевантних за оцену квалитета и остваривање циљева Факултета.

4. Спровођење акредитације Факултета у складу са законским роковима и стандардима надлежних тела.
5. Јачање међународне сарадње кроз мобилност наставника и студената.
6. Сарадња са послодавцима и дипломираним студентима ради прикупљања повратних информација о квалитету студијских програма и примени стечених знања у пракси.
7. Подршка спољашњој проверу квалитета у складу са стандардима Националног савета за високо образовање.
8. Јединство образовног, стручног и научно-истраживачког рада, са интеграцијом резултата истраживања у наставни процес.
9. Обезбеђење просторних, кадровских, материјалних и техничких ресурса за унапређење квалитета рада.
10. Унапређење ефикасности студија и научно-истраживачког рада кроз континуирану контролу, праћење резултата и финансијску подршку.
11. Промоција и изградња културе квалитета кроз стручно усавршавање особља, семинаре, радионице и размену искустава са домаћим и међународним институцијама.
12. Повећање друштвене одговорности кроз инклузивно образовање и подршку маргинализованим групама.
13. Развој програма целоживотног учења за континуирано унапређење знања и компетенција.
14. Јавно објављивање резултата периодичног вредновања квалитета на интернет страници Факултета ради транспарентности и информисаности јавности.

7. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење Стратегије, Комисија за обезбеђење квалитета доноси Акционе планове којима се прецизно утврђују циљеви, мере и активности планиране за конкретну годину, са циљем правовременог остваривања очекиваних резултата. Акциони план садржи рокове за извршење активности и одређује тела или лица надлежна за спровођење сваке мере.

Стратегија обезбеђења квалитета подлеже редовном преиспитивању и унапређењу, како би се обезбедила њена континуирана актуелност и ефикасност.

8. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени и студенти, укључени у рад следећих тела Факултета:

- Комисија за обезбеђење квалитета;
- Савет Факултета;
- Руководство Факултета;
- Наставно-научно веће Факултета;
- Катедре Факултета;
- Службе и друге организационе целине Факултета;
- Студентски парламент и његове комисије, као и остала радна тела.

Политика квалитета Факултета мора да буде усмеравана од стране Руководства Факултета, а њена примена подразумева активно учешће свих запослених.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисана Статутом и другим општим актима Факултета.

Комисија за обезбеђење квалитета Факултета треба сталним активностима и повременим

проверама да подстиче система квалитета у свим организационим целинама Факултета, јер се на тај начин обезбеђују квалитет целе установе, као и већа ефикасност и ефективност њене делатности.

9. ОБЛАСТИ ФУНКЦИОНИСАЊА И ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Области обезбеђења квалитета са расподелом одговорности по функцијама су:

1. циљеви и задаци (функција Руководства Факултета);
2. процеси планирања, управљања и контроле активности на Факултету (функција Руководства Факултета);
3. наставни процеси – студије, структура, сврха, студијски програми, критеријуми, оцењивање и напредовање студената (функција Проректора за наставу);
4. истраживање, научно-истраживачки и стручни рад, контрола пројекта (функција Проректора за научно-истраживачки рад);
5. сарадња са иностраним факултетима и универзитетима и изградња међународне препознатљивости Факултета (функција Проректора за међународну сарадњу);
6. правни и кадровски послови (функција Секретара и Службе за правне и опште послове);
7. упис студената и други процеси везани за студентска питања (функција Проректора за наставу и Студентске службе);
8. послови логистике и руковођења простором и ресурсима (техничка служба и информатичка служба Факултета);
9. управљање библиотеком и библиотечким ресурсима (функција Библиотечке службе);
10. финансије и набавка (функција Проректора за финансије и рачуноводства Факултета);
11. осигурање квалитета, континуирано унапређење (иновација), контрола процеса, докумената и података, вредновање резултата рада студената и запослених (функција Комисије за обезбеђење квалитета).

10. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА

Факултет је чврсто опредељен да изгради културу квалитета у складу са стандардом SRPS ISO 9001, односно са стандардима за системе менаџмента у образовним установама (према ISO 21001:2018), тако да сви запослени и студенти буду едуковани о основама система квалитета, о стандардима које треба достићи и о својим правима и обавезама када је у питању квалитет.

Факултет ће континуирано организовати едукацију запослених и студената о обезбеђењу квалитета, стимулирати и награђивати допринос обезбеђењу квалитета у свакој области.

11. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Факултет ће радити на повезивању образовне, научно-истраживачке и стручне делатности кроз подстицање наставника и сарадника да се баве и научно-истраживачким и стручним радом у својој ужој научној области.

На тај начин, омогућава се студентима стицање знања и вештине не само кроз класичан вид наставе, већ и праксом и учешћем у научно-истраживачким пројектима наставника и сарадника.

12. ЗАВРШНИ ДЕО

Стратегија обезбеђења квалитета ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на званичној интернет страници Економског факултета Универзитета у Крагујевцу (www.ekfak.kg.ac.rs).

Ступањем на снагу ове Стратегије ставља се ван снаге Стратегија о обезбеђењу квалитета Економског факултета Универзитета у Крагујевцу бр. 3191/4 од 5.11.2019. године.

САВЕТ ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ, број 3180/2 од 09. 12. 2025. године.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др Биљана Јовковић, с.р.

Доставити:

- Декану Факултета
- Служби за ИК подршку ради објављивања на сајту Факултета
- Архиви Савета
- Архиви Факултета